



## Introducción

México es uno de los países más abiertos con 12 acuerdos comerciales con 33 países, pero se encuentra en el lugar 58 de competitividad sistémica. Esta es la paradoja de la apertura y la competitividad. Se ha demostrado que la apertura pasiva y la falta de una política de competitividad industrial no promovieron la modernización de las empresas ni el incremento de su productividad, por el contrario, provocaron la desarticulación productiva y la dependencia de las importaciones.

Es así que, en la nueva economía global caracterizada por la hipercompetencia que enfrentan las empresas en el mercado local e internacional se hace necesario desarrollar una estrategia de inserción activa a la globalización. Hoy ya no se compete empresa vs. empresa sino empresa-cluster-región vs. empresa-cluster-región.

Ante la nueva realidad y las condiciones desfavorables en la economía nacional, es necesario desarrollar una estrategia activa que busque desarrollar las capacidades competitivas de las empresas, regiones y estados mediante la identificación de sus vocaciones productivas y el diseño de políticas regionales y sectoriales que fomenten la articulación productiva de las empresas en sus clusters o conglomerados productivos, que permitan generar las economías de aglomeración y elevar las capacidades competitivas de la economía estatal.

El presente documento no es un estudio, sino un programa de acción con visión estratégica, programas instrumentales y la participación activa de los actores del proceso de desarrollo: empresarios, cámaras empresariales, universidades, centros de investigación y los gobiernos municipal, estatal y federal.

En ese contexto **El Programa Regional de Competitividad Sistémica: Michoacán Competitivo**, identifica los principales sectores económicos más importantes y estratégicos para el estado en términos de empleo y participación en el producto interno bruto. El Programa diagnostica la situación del sector e identifica la



## MICHOACÁN COMPETITIVO

---



ubicación de los posibles clusters en las diferentes regiones y propone una serie de estrategias y programas que permitan avanzar de la integración física a la integración funcional de los conglomerados productivos (clusters) y, finalmente, elevar sus capacidades competitivas.

La estrategia de competitividad sistémica para el desarrollo de las empresas y clusters de Michoacán, promueve la formación de clusters funcionales y Empresas **IFA** (**I**nteligentes en la organización, **F**lexibles en la producción y **Á**giles en la comercialización), mediante la formulación de Programas Instrumentales que son los instrumentos operativos con visión, estrategia, acción y participación para el desarrollo de la competitividad sustentable.

La creación de la Comisión Coordinadora de Competitividad se plantea como el organismo responsable de la instrumentación, seguimiento y evaluación del programa, fundamental para avanzar en la siguiente etapa en el desarrollo de la competitividad sustentable de Michoacán.

CENTRO DE CAPITAL INTELECTUAL Y COMPETITIVIDAD



Centro de Capital Intelectual y Competitividad